УТВЕРЖДАЮ

И.о. первого проректора
федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Южный федеральный университет»,
доктор химических наук,
старший научный сотрудник
_____ А.В. Метелица
«__» ____мая____ 2025 года

ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южный федеральный университет» на диссертацию Кондакова Максима Викторовича, выполненную на тему: «Оценка и направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности)

Диссертационная работа Кондакова Максима Викторовича на тему «Оценка и направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства» представляет собой самостоятельное законченное научное исследование одной из актуальных проблем экономики промышленности – оценки и повышения уровня конкурентоспособности промышленных компаний на основе концепции бережливого производства.

Актуальность темы исследования

Современная тенденция широкого внедрения инструментов бережливого производства на промышленных предприятиях сформировалась как следствие необходимости повышения конкурентоспособности организаций и развития национальной экономики в русле стратегических императивов ресурсоэффективности, импортонезависимости, устойчивости. В экономической науке достаточно глубоко исследовано бережливое производство, что позволяет успешно использовать инструменты концепции

для повышения эффективности предприятий в реальной хозяйственной практике.

Необходимость обеспечения импортонезависимости и достижения технологического суверенитета требуют дальнейшего изучения путей повышения конкурентоспособности предприятий промышленности для устойчивого экономического развития данного отраслевого комплекса экономики.

Вместе с тем, сформировавшийся в современных реалиях профессиональный научный и практический взгляд на оценку и формирование направлений повышения конкурентоспособности промышленного предприятия не отражает полного спектра возможных подходов к решению возникающих в этой сфере проблем. Данный факт обусловливает целесообразность дальнейшего исследования вопросов конкурентоспособности компаний в условиях современных вызовов с учетом концептуальных положений и практического инструментария бережливого производства.

Учитывая указанные обстоятельства и высокую значимость роста конкурентоспособности отечественных предприятий промышленного комплекса, недостаточно полную теоретическую проработку данного вопроса, можно констатировать, что тема диссертации Кондакова М.В. является своевременной, актуальной и имеет научно-теоретическое и практическое значение.

Оценка содержания работы, значимость и достоверность полученных автором результатов

В диссертационном исследовании М.В. Кондакова представлены обоснованные положения, теоретически и практически значимые результаты, направленные на решение проблем оценки и формирования направлений повышения конкурентоспособности промышленных предприятий, базирующиеся на концепции бережливого производства.

Логика исследования отражена в структуре диссертации, которая включает развитие теоретического базиса оценки и направлений повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства, проработку инструментально-методических аспектов внедрения бережливого производства, формирование методических положений оценки и направлений повышения конкурентоспособности промышленных предприятий на основе бережливого производства.

В первой главе диссертационного исследования проведён анализ экономического содержания и факторов конкурентоспособности предприятия, а также генезиса концепции бережливого производства. На основе изучения научной литературы диссертантом выявлены и обоснованы ключевые детерминанты конкурентоспособности промышленного предприятия, на которые оказывает воздействие бережливое производство. По мнению автора, к ним следует относить прежде всего ресурсную базу (особого внимания заслуживают человеческие ресурсы компании) и конкурентоспособность продукции (с. 20-44). Определена взаимосвязь этих детерминант, визуально представленная в виде функциональной схемы (рис. 1.2.1).

В качестве развития полученных научных результатов автором предлагается новое понятие - «бережливая конкурентоспособность», которую по отношению к промышленной компании предлагается трактовать как основанную на концепции бережливого производства, включая идеологию непрерывного совершенствования и философию долгосрочной перспективы, способность предприятия осуществлять эффективную экономическую деятельность в условиях внешней среды, поддерживая и укрепляя собственные конкурентные преимущества. В рамках сформированной Кондаковым М.В. методологической позиции определены слагаемые бережливой конкурентоспособности, установлена их взаимосвязь, проведена сравнительная характеристика подходов к управлению конкурентоспособностью промышленного предприятия (традиционного и на основе бережливого производства), представлены характеристики бережливой конкурентоспособности на различных этапах жизненного цикла промышленного предприятия (с. 52-57).

Во второй главе диссертации с использованием метода корреляционно-регрессионного анализа доказано статистически значимое влияние бережливого производства на показатели эффективности и конкурентоспособности производителей теплоизоляционных материалов; с учетом результатов исследования форм государственной поддержки внедрения бережливого производства и повышения конкурентоспособности предприятий промышленного комплекса России, оценки общехозяйственной конъюнктуры и экономических показателей производителей теплоизоляционных материалов автором систематизированы неразрешенные к настоящему времени проблемы, связанные с использованием ресурсной базы, повышением уровня

конкурентоспособности промышленных товаров и предприятий; для решения каждой из выделенных проблем предложены инструменты бережливого производства (с. 61-91).

Далее предлагается и обосновывается методический подход к экономической оценке восьми видов потерь промышленных предприятий в соответствии с концепцией бережливого производства. Автором представлен формализованный подход для расчёта каждого из видов потерь в отдельности, который включает их оценку в относительном и абсолютном виде. Кроме того, предложена группировка видов потерь промышленного предприятия, соответствующих концепции бережливого производства, с точки зрения инициируемых перцептивно-когнитивных искажений (с. 91-110).

В третьей главе диссертационной работы раскрыта авторская методика оценки конкурентоспособности промышленного предприятия на трёх уровнях: оперативном, тактическом и стратегическом. Во всех модулях каждого из трёх оценочных этапов содержатся показатели бережливого производства, входящие в сформированную и обоснованную автором комплексную систему метрик. Сконструированы интегральные показатели конкурентоспособности предприятия на каждом из рассматриваемых уровней. На основе результатов оценки определены направления повышения конкурентоспособности предприятия на оперативном, тактическом и стратегическом уровнях; предложены универсальные рекомендации по применению методики. В работе представлена полноценная практическая апробация разработанных методических положений, подтвердившая их «работоспособность» (с. 116-163).

Обозначенные выше положения диссертационной работы, подтверждающие ее значимость, свидетельствуют о высоком теоретическом уровне исследования, практическом значении работы и научной новизне представленных авторских разработок.

Степень достоверности и обоснованности научных и практических результатов, рекомендаций, выводов диссертационного исследования определяется глубоким критическим анализом трудов отечественных и зарубежных представителей соответствующих научных школ, изученностью ёмкого информационно-статистического и эмпирического материала, а также апробацией полученных результатов на конференциях разного уровня, в учебном процессе, при выполнении НИР, в деятельности конкретных промышленных предприятий.

В диссертации автор органично использует следующие методы: анализ и обобщение данных научной литературы, синтез, классификацию, аналогию, моделирование, индукцию, дедукцию, формализацию, абстрагирование и др., в результате чего была достигнута цель и решены поставленные задачи.

Положения диссертационного исследования опубликованы автором в многочисленных научных изданиях: издано 27 научных работ (личный авторский вклад 21,11 п.л.), в том числе 5 статей в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ для публикации основных результатов диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук.

Научная новизна результатов исследования

В целом, можно утверждать, что выносимые на защиту положения работы обладают научной новизной. Научное значение результатов диссертационного исследования М.В. Кондакова заключается в развитии теоретических и методических основ оценки и направлений повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства.

К наиболее значимым элементам научной новизны диссертационного исследования могут быть отнесены следующие:

1. Выделены и обоснованы во взаимосвязи с концептами бережливого производства внутренние детерминанты конкурентоспособности промышленного предприятия, что позволяет расширить научно-методические основания ее оценки и направлений повышения (с. 37-44).

2. Предложен новый экономический термин «бережливая конкурентоспособность»; определено его содержание, ключевые характеристики и специфика управления на промышленном предприятии с учетом стадии жизненного цикла (с. 52-57).

3. На основе результатов корреляционно-регрессионного анализа по выборке производителей теплоизоляционных материалов подтверждено статистически значимое влияние бережливого производства на показатели конкурентоспособности компаний; предложено и аргументировано использование инструментов бережливого производства для решения ряда проблем российской промышленности (с. 79-81, 84-91).

4. Сформирован и обоснован методический подход к оценке потерь промышленных предприятий, соответствующих концепции бережливого производства; предложена авторская группировка потерь по критерию инициируемых перцептивно-когнитивных искажений (с. 91-110).

5. Разработана и практически апробирована методика оценки конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства, включающая оперативный, тактический и стратегический уровни; предложены универсальные рекомендации по применению методики и определены направления повышения конкурентоспособности предприятий промышленности с использованием инструментов бережливого производства (с. 116-163).

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Возможности практического использования положений диссертации Кондакова М.В. подтверждаются справками и актами о внедрении. Так, использование результатов диссертационного исследования реализовано:

– в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» при изучении студентами дисциплин: «Экономика организации (предприятия)» по направлению бакалавриата 38.03.01 «Экономика»; «Стратегический конкурентный анализ», «Управление стоимостью компании» по направлению бакалавриата 38.03.02 «Менеджмент»; «Управление конкурентоспособностью фирмы», «Анализ эффективности инвестиционной деятельности и инвестиционной привлекательности предприятия (организации)» по направлению магистратуры 38.04.02 «Менеджмент»;

– при проведении НИР в рамках реализации мероприятий Программы развития опорного университета на базе БГТУ им. В.Г. Шухова до 2021 – «Теоретико-методологические и методические основы цифровой трансформации бизнеса как стратегический императив инновационного развития экономики» (проект № А-68/20 от 15.01.2020, номер государственного учёта в ЕГИСУ НИОКТР АААА-А20-120062990029-6); базовой части государственного задания Минобрнауки Российской Федерации «Теория, методология и инструментарий реализации инновационной траектории развития экономических систем в условиях неоиндустриальных вызовов» (проект № FZWN-2020-0016, номер государственного учёта в ЕГИСУ НИОКТР АААА-А20-120091590078-8, 2020-2022 гг.);

– промышленными предприятиями ОАО «Белгородский завод РИТМ», ООО «Сен-Гобен Строительная Продукция РУС» (г. Москва) и ООО «Завод

ТЕХНО» г. Белгород при оценке их конкурентоспособности в целях разработки направлений стратегического развития.

К основным направлениям дальнейшего применения теоретических и научно-практических результатов диссертационного исследования могут быть отнесены следующие:

– перспективные научно-теоретические исследования в области управления конкурентоспособностью промышленным предприятием;

– развитие научно-практических подходов к оценке конкурентоспособности предприятия и инструментов повышения конкурентоспособности предприятия;

– внедрение в учебный процесс высших учебных заведений при подготовке обучающихся по экономическим направлениям;

– разработка стратегий развития промышленных предприятий.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации

Наличие всех вышеперечисленных положительных аспектов в диссертационном исследовании Кондакова М.В. не избавляет его от некоторых недостатков, неточностей, дискуссионных моментов, а именно:

1. Объектом исследования, как указано в диссертации, выступают промышленные предприятия Российской Федерации. Исходя из этого, возникает вопрос: являются ли полученные научные результаты в какой-либо степени применимыми для зарубежных промышленных компаний, какова степень их универсальности?

2. В сконструированной автором функциональной схеме взаимосвязи выделенных внутренних детерминант конкурентоспособности промышленного предприятия, находящихся в зоне влияния бережливого производства (с. 42-43), было бы целесообразно рассмотреть возможность обратной связи между остальными составляющими, помимо конкурентоспособности товара и конкурентоспособности предприятия.

3. На наш взгляд, автором не обеспечено полной согласованности между функциональной схемой взаимосвязи внутренних детерминант конкурентоспособности промышленного предприятия и функциональной схемой взаимосвязи слагаемых бережливой конкурентоспособности (с. 53-54).

4. В параграфе 2.1 было бы целесообразно предложить потенциальные решения актуальных для российской промышленности проблем в области

внедрения бережливого производства на предприятиях (с. 67-68), учитывая единую логику последующего изложения материала в параграфе 2.2.

5. Представляет интерес авторская группировка видов потерь промышленного предприятия, соответствующих концепции бережливого производства, с точки зрения инициируемых перцептивно-когнитивных искажений (с. 94-107). Однако положения работы не дают полной ясности относительно критерия предложенной классификации.

6. С методической точки зрения работа выиграла бы, если бы автор представил развитие функциональной зависимости конкурентоспособности промышленного предприятия от четырёх экономических характеристик (с. 116, формула 3.1.1).

Перечисленные замечания не могут повлиять на общую положительную оценку представленной работы и не снижают высокой научной и практической значимости диссертационного исследования Кондакова М.В. Замечания носят локальный, преимущественно рекомендательный характер, они сопряжены с весьма широкой проблемной областью авторских исследований и указывают на довольно значительные резервы ее дальнейшей научной проработки.

Общее заключение

Выполненная автором диссертационная работа является самостоятельным, логически обоснованным и цельным исследованием, осуществленным на высоком уровне и имеющим практическое значение. Работа написана грамотно, характеризуется научным стилем изложения. Важнейшие положения исследования отражены в опубликованных работах.

Основные этапы работы, сформированные автором результаты и выводы представлены в автореферате, соответствующем содержанию исследования. Последовательность изложения материала в автореферате, логичность, обоснованность выводов и предложений характеризуют результативные положения диссертационной работы.

Диссертационное исследование представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему, в которой решена важная научная проблема оценки и повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства.

Выполненная диссертационная работа соответствует п. 2.3. «Ресурсная база промышленного развития», п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции» паспорта научной специальности

5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности) ВАК РФ.

Проведённое автором диссертационное исследование соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор, Кондаков Максим Викторович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой информационной экономики Никитаевой А.Ю. (05.13.10), обсуждён и одобрен на заседании кафедры информационной экономики федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южный федеральный университет» (протокол № 6 от «21» мая 2025 года).

Никитаева Анастасия Юрьевна,
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой информационной
экономики федерального государственного
автономного образовательного учреждения
высшего образования «Южный федеральный
университет», научная специальность 05.13.10.
«Управление в социальных и экономических системах»
(экономические науки)

«21» мая 2025 года

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Личную подпись Никитаевой А.Ю.
ЗАВЕРЯЮ:
Ведущий специалист по управлению персоналом Шнурко С.П.
«21» 05 2025 г.

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛАМИ И КАДРОВОЙ РАБОТЫ

Подпись Никитаевой Анастасии Юрьевны удостоверяю

Адрес: Российская Федерация, 344006 г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 105/42
Телефон: +7 (863) 218-40-00
Адрес электронной почты: info@sfedu.ru
Сайт: https://sfedu.ru